

**Примерный перечень вопросов для собеседования по программе магистратуры
27.04.05 «Инноватика»
«Стратегии и менеджмент инноваций»**

Собеседование проводится в виде практикоориентированного тестирования.

1. Машиностроительные предприятия, их организационно-правовые формы.
2. Типы, формы и методы организации производства.
3. Производственный процесс и производственная структура.
4. Организационная структура и функции управления предприятием.
5. Планирование, его сущность и виды.
6. Основные фонды предприятия, их классификация, виды стоимостной оценки.
7. Порядок расчета потребности в активных основных фондах, показатели эффективности использования основных фондов.
8. Амортизация основных фондов и порядок ее расчета.
9. Источники формирования основного капитала. Формы организации капитального строительства
10. Состав оборотных фондов предприятия.
11. Порядок расчета потребности в оборотных фондах.
12. Кадры предприятия и их состав.
13. Показатели эффективности использования оборотных средств.
14. Формы и системы оплаты труда рабочих.
15. Порядок расчета з/п рабочих, работающих в бригаде.
16. Порядок расчета численности работающих на предприятии.
17. Производительность труда и методика ее расчета.
18. Тарифная система и ее элементы.
19. Понятие о себестоимости. Классификация затрат на постоянные и переменные, прямые и косвенные.
20. Группировка затрат по экономическим элементам.
21. Состав себестоимости по калькуляционным статьям.
22. Состав затрат, списываемых на статью «расходы на содержание и эксплуатацию оборудования».
23. Затраты, сносимые на статьи «цеховые расходы» и «заводские расходы».
24. Затраты, относимые на статью «внепроизводственные расходы».
25. Понятие о технологической себестоимости.
26. Порядок расчета экономического эффекта от мероприятий НТП.
27. Виды прибыли и виды рентабельности.
28. Виды цен, их структура, функции цен.
29. Понятие и показатели качества продукции
30. Финансы предприятия и источники их формирования.
31. Сущность, цели и задачи менеджмента. Функции менеджмента. Менеджер XXI века.
32. Эволюция менеджмента: школы и подходы.
33. Процесс стратегического планирования. Миссия и цели в управлении организацией.
34. Анализ влияния факторов внешней и внутренней среды на успех организации SWOT-анализ.
35. Стратегические альтернативы организации. Портфельные стратегии.
36. Выбор эталонной стратегии фирмы Реализация стратегии.
37. Организация как функция управления. Механистические и органические организации. Организация взаимодействия и полномочия.
38. Классические типы организаций. Организации будущего.
39. Корпоративные и индивидуалистские организации. Этапы и принципы проектирования оргструктуры.
40. Содержательные и процессуальные теории мотивации, их роль в теории и практике управления.
41. Функция контроля в экономическом механизме менеджмента.

42. Менеджер и стиль руководства. Исследование стилей управления организацией. Власть и влияние.

43. Управление конфликтом: уровни и стратегии поведения в конфликте.

44. Коммуникационный процесс. Организационные и межличностные коммуникации.

45. Стратегическое управление и его характеристики. Процесс принятия управленческих решений.

46. Основные функции управления персоналом в организации.

47. Инвестиции как экономическая категория и их роль в развитии экономики. Классификация инвестиций. Методы финансирования инвестиций.

48. Основные принципы оценки эффективности. Общая схема оценки эффективности ИП. Учет фактора времени при оценке эффективности инвестиций.

49. Определение и виды инвестиционных проектов. Этапы разработки и реализации инвестиционного проекта. Источники финансирования инвестиций.

50. Ценные бумаги.

51. Оценить эффективность инвестиционного проекта. Средний уровень инфляции – 4%. Ставка банковского процента – 13%. Проект характеризуется следующими данными: (тыс.руб.)

Годы	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й	6-й	7-й	8-й
Капитальные затраты	3200	1680	3900	3000	-	-	-	-
Поступления	-	-	2700	2100	2950	4030	3040	3030

52. Определите внутреннюю норму доходности инвестиционного проекта, характеризуемого следующим денежным потоком (тыс. руб.):

0	1	2	3	4
-700	250	300	550	400

53. Фирма предполагает осуществить инвестиционный проект за счет банковского кредита. Необходимо определить предельную ставку банковского процента, под которую она может взять кредит в коммерческом банке. Объем инвестируемых средств составляет 7000 тыс. руб. срок реализации проекта 5 года. Предприятие рассчитывает получить от реализации проекта ежегодно, начиная с первого года по 2900 тыс. руб. Проиллюстрировать решение графиком.

54. Инвестор рассматривает два инвестиционных проекта с целью вложения средств в один из них. Указанные проекты характеризуются следующими данными (тыс. руб.):

Год	0	1	2	3	4
А	-11200	3900	4300	4900	5120
Б	-13700	3400	4560	5970	5200

Ставка дисконтирования – 15%. Оценить привлекательность проектов по критериям чистого дисконтированного дохода и индекса доходности.